

# Verksamhetsplan 2024.

Beslutad av styrelsen 2023-11-27



Samordningsförbundet  
**Samsund**

## Innehåll

<b>Finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet (Finsam)</b>	<b>3</b>
<b>Samordningsförbundets uppdrag</b>	<b>3</b>
<b>Fördelning av medel</b>	<b>4</b>
<b>Utvidgning av förbundet</b>	<b>4</b>
<b>Ändamål och syfte</b>	<b>4</b>
<b>Verksamhetsinriktning 2024</b>	<b>4</b>
Strukturella insatser	4
Individeriktade insatser	6
<b>Uppföljning av finansierad verksamhet</b>	<b>7</b>
<b>Budget 2024 - 2026</b>	<b>8</b>

## Finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet (Finsam)

Rehabiliteringsansvaret är uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvarsområden. För vissa personer som har behov av stöd från flera olika delar i välfärden kan sektoriseringen utgöra hinder för en effektiv rehabilitering. Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) ger Arbetsförmedling, Försäkringskassa, Kommun och Region en unik möjlighet att bilda samordningsförbund som erbjuder en gemensam arena där myndigheter och vården kan verka tillsammans lokalt och ta ett samlat ansvar utifrån ett helhetsperspektiv på den enskildes behov.

Samordningsförbundets medlemmar är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm, Järfälla, Sundbybergs stad, samt Upplands-Bro kommun. Förbundet finansierar och stödjer samverkan för att personer ska kunna öka sin möjlighet till självförsörjning genom arbete eller studier. Samordningsförbundet Samsund är en fristående juridisk person med egen budget och eget organisationsnummer.

Varje medlem avsätter medel varje år enligt beslut till förbundet. Den statliga fördelningsmodellen baseras från befolkningstäthet i arbetsför ålder och försörjningsmätt<sup>1</sup>.

## Samordningsförbundets uppdrag

Samordningsförbundets verksamhet styrs av Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) samt regleras av förbundsordningen som antogs vid förbundets bildande år 2018. I förbundsordningen sammanfattas styrelsens uppgifter i sju punkter.

1. besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. finansiera insatser för individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser
4. besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas
5. svara för uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder
6. de insatser som finansieras av förbundet ska registreras och följas upp via det för parterna gemensamma uppföljningssystemet SUS
7. upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Samordningsförbunden får inte besluta i frågor om förmåner eller rättigheter för enskilda eller vidta åtgärder i övrigt som innefattar myndighetsutövning eller som avser tillhandahållande av tjänster avsedda för enskilda.

### ”Vi ser förmågan”

Det är vår vision som utarbetats tillsammans med styrelse och beredningsgrupp. För oss betyder visionen att vi ska fokusera på det som fungerar och att ha förtroende och tillit till varandra. Vi ska tillsammans se till att alla får syn på sin förmåga.

---

<sup>1</sup> Försörjningsmättet består av en beräkning av offentliga utbetalningar såsom bland annat sjukpenning, aktivitetsersättning, a-kassa, aktivitetsstöd, försörjningsstöd etc. Mättet tas fram av Statistikmyndigheten SCB per kommun.

## Värdeord

**Egenmakt.** Med ett normkritiskt förhållningssätt stödjer vi människor att använda sina resurser för att ta plats i samhället.

**Tillsammans.** Samverkan med samhällets alla aktörer är ett självklart medel att nå målet.

## Fördelning av medel

Förbundsordningen anger fördelningen mellan medlemmarnas medlemsavgift. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen (1/2), Region Stockholm med en fjärdedel (1/4) och kommunerna Järfälla, Sundbyberg stad samt Upplands Bro med en fjärdedel (1/4). Fördelningen mellan kommunerna avspeglar relationen i befolkningstalen (hela befolkningen) per den 1 november året innan budget fastställs. Det innebär att fördelningen för 2024 års budget ska vara:

<b>Järfälla</b>	<b>50%</b>
<b>Sundbyberg</b>	<b>32%</b>
<b>Upplands-Bro</b>	<b>18%</b>

## Utvidgning av förbundet

Samordningsförbundet Samsund har vid två tillfällen utvidgats med kommuner som ansökt om medlemskap. Det är nu endast fyra kommuner i Stockholms län som inte ingår i ett samordningsförbund. Det är Solna, Ekerö, Lidingö och Nykvarn. Solna och Ekerö har tagit kontakt med Samsund och efterfrågat mer information om vad finansiell samordning innebär. Dialoger har skett både på den politiska nivån och på tjänsteperson nivån. Ännu har ingen ansökan om medlemskap skickats till Samsund.

Styrelsen ser positivt till att fler kommuner skulle ansluta sig till Samsund. Det skulle innebära att personer som är boende i dessa kommuner kan ta del av de insatser som erbjuds. Ett större befolkningsunderlag skulle även innebära en utvidgad budget och större samordningsvinster.

## Ändamål och syfte

Förbundets ändamål är att svara för en finansiell samordning av insatser för personer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att de ska uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete och nå egenförsörjning genom arbete eller studier. Ett annat syfte är att på ett effektivare sätt använda samhällets resurser. Verksamheten ska främja metodutveckling och långsiktigt förstärka de ordinarie samverkansstrukturerna.

## Verksamhetsinriktning 2024

Förbundets målområden bryts ner i aktiviteter som hjälper oss att nå våra mål. Vi följer systematiskt upp vårt arbete genom en nära dialog med de finansierade insatserna och användandet av NNS indikatorer.

## Strukturella insatser

De strukturella insatserna ska stödja samverkan mellan medlemmarna inom det arbetslivsinriktade rehabiliteringsområdet. Syftet är också att skapa samsyn kring målgrupper, insatsmöjligheter och kunskap om samordningsförbund.

<b>Målområde:</b>	Vi bidrar till att utveckla samverkan för att personer i behov av arbetslivsinriktad rehabilitering ska få tillgång till det.
<b>Mål:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Genomföra behovsanalyser</li> <li>• Öka kännedomen om förbundet hos medlemmarna</li> <li>• Erbjud kompetensutveckling till anställda hos medlemmarna</li> <li>• Förbundet är en struktur som syftar till att initiera och stödja relationer mellan medlemmarna</li> </ul>
<b>Aktiviteter:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utveckla metoder för att involvera målgrupperna i framtagande av nya insatser genom tjänstedesign</li> <li>• Dokumentera relevanta insatser i området i Valfärdsguiden</li> <li>• Sprida Conectos kompetensutvecklingsaktiviteter</li> <li>• Processleda samverkansaktiviteter mellan medlemmarna</li> <li>• Delta i lokala samråd med primärvård och psykiatri</li> </ul>

### Behovsanalys av personer med oklar arbetsförmåga

Inom kommunerna noteras en minskning av antal hushåll med ekonomiskt bistånd. Däremot har en större andel av biståndsmottagarna uppburit ett långvarigt eller mycket långvarigt ekonomiskt bistånd under längre tid idag jämfört med för några år sedan. En gemensam nämnare för många personer i denna grupp är, utöver det långvariga biståndsbehovet, de frekventa och långvariga vårdkontaktarna samt behovet av samordnad rehabilitering mellan flera myndigheter.

Under året kommer en behovsdriven analys genomföras med tjänstedesign-metodik. Vi kommer undersöka vad personer med långvarigt ekonomiskt bistånd behöver och deras möjligheter att närma sig egen försörjning. Upplägget sker i form av en workshopserie där kommunerna tillsammans delar sina erfarenheter och fördjupar behovsanalysen kring arbetsförmåga och tar fram lösningar baserade på dessa insikter, testar lösningarna internt samt med användarna.

### Öka kunskapen om samhällets aktörer

I Valfärdsguiden går det att söka efter och hitta insatser som ger hjälp till personer som behöver stöd av samhällets välfärd. Förbundet finansierar utveckling och uppdatering av katalogen för att bredda användningsområdet. Målgruppen för Valfärdsguiden är både deltagare, anhöriga och handläggare hos medlemmarna.

Förbundet erbjuder medarbetare och chefer hos medlemmarna gemensam arena för kompetensutveckling och möjligheter till erfarenhetsutbyte och kunskap. I första hand sker det inom ramen för ESF-projektet Conecto som erbjuder kompetensutveckling till alla som kan påverka arbetsmarknadens utmaningar. Projektet fokuserar på metodarbete, jämställdhet, jämlikhet och tillgänglighet.

### Ökad samverkan med hälso- och sjukvården

Förbundet medverkar i lokala samråd mellan primärvården och psykiatri samt kommunerna. I den individinriktade insatsen, MGT finns etablerad kontaktperson/rehabkoordinator från psykiatri.

### NNS Indikatorer

Förbundet är anslutet till det nationella indikatorprojektet via Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) som mäter samverkan inom insatser. Enkäter skickas ut till styrelse, beredningsgrupp, remitterter och medarbetare med uppdrag

inom finsamfinansierade insatser. Enkäter riktade till deltagare samlas in för de deltagare som deltagit i insatsen i minst tre månader.

## Individeriktade insatser

De samverkansinsatser som samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till medborgare mellan 16 - 66 år boende i förbundets medlemskommuner, med behov av samordnad rehabilitering.

<b>Målområde:</b>	Vi bidrar till ökad inkludering för målgrupperna genom individeriktade insatser som ger stöd närmare arbete och studier eller för att få rätt stöd av välfärden.
<b>Mål:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det ska finnas ett MGT i varje kommun</li> <li>• Det ska vara enkelt och smidigt att få tillgång till insatser</li> <li>• Kvinnor och män upplever att de kan hantera egna symtom och funktionsnedsättning samt att de har fått stöd från myndigheterna i att leva med detta.</li> <li>• Kvinnor och män ska uppleva att det har skett en stegförflyttning närmare arbetsmarknaden och egen försörjning.</li> </ul>
<b>Aktiviteter:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MGT ska gemensamt arbeta med utveckling och uppföljning</li> <li>• MGT ska öka kunskapen om målgruppens och remittenters upplevelse av stödet och vad insatsen bidrar med</li> <li>• Öka antalet arbetsrelaterade insatser och skapa ett större utbud för målgruppen</li> <li>• Sprida kunskap om att ställa frågor om att upptäcka våld i nära relationer</li> <li>• Vidareutveckla tillvaratagandet resultatet av resultatet av NNS indikatorenkäter</li> </ul>

## Myndighetsgemensamt team

Förbundet finansierar tre myndighetsgemensamma team, ett i varje kommun. Teamen är en form av samverkan kring personer som har en komplex problematik. MGT bidrar med en samordnad information om vilket stöd som finns att få för ökad självständighet och självförsörjning. Initiativtagande handläggare som medverkar i mötet får samtidigt ökad kännedom om vad övriga aktörer kan bidra med.

## ESF-projekt Lumena och Conecto

De ESF-finansierade projekten Lumena och Conecto invigdes i maj 2023. Samtliga tre kommuner i Samsund samt Arbetsförmedlingen har medarbetare i projektet som syftar till att ge ett metodtroget evidensbaserat stöd för att deltagare ska kunna närma sig ett arbete eller studier. Vi ska utgå från låga trösklar och erbjuda parallella stödinsatser till deltagare. Ett viktigt fokus är att utmana diskriminerande strukturer som medför att många personer hindras från att börja arbeta eller få tillgång till stöd som leder till arbete. För att nyttja förbundets överskott har det lokala projektet möjlighet att utöka med ytterligare medarbetare.

Inom ramen för de länsgemensamma projekten Lumena och Conecto genomförs en stor satsning på lärande och forskning. Genom projekten är tanken att medlemmarna i samordningsförbunden ska bidra till ett inkluderande samhälle där fler får plats i arbetsliv och samhällsliv. Projektens ambition är också att arbeta strategiskt för att ändra strukturer. Kompetensutvecklingsinsatser ska erbjudas medarbetare i alla fyra myndigheter inom ramen för Conecto.

## Utvecklat samarbete kring arbetsträning

Vid lång tids frånvaro från arbetsmarknaden kan en person behöva möjligheten att få återvinna självkänsla, självförtroende, motivation och funktionsförmåga. För detta krävs ändamålsenliga förrehabiliterande arbetsträningsplatser som syftar till att stärka deltagaren. Samarbete med organisationer inom civilsamhället har tidigare visat sig vara ett bra komplement till kommunala arbetsträningsplatser eller för personer som inte kan erbjudas arbetsträning av Arbetsförmedlingen. Förbundet avser att, via medlemmarna, undersöka former för samverkan med idéburna organisationer i det geografiska närområdet för att finansiera platser för arbetsträning för deltagare som remitterats till förbundets insatser.

## Regeringsuppdrag Ökad upptäckt av våld

Erfarenheter visar att bakom långvarig arbetslöshet, sjukskrivning eller psykisk ohälsa kan det finnas en problematik av våld som hindrar etableringen på arbetsmarknaden. Arbetet med att ställa frågor om våld i nära relationer fortsätter inom ramen för det nationella uppdraget från Jämställdhetsmyndigheten. Det innebär att medarbetarna i förbundsfinansierade insatser ställer sju frågor om våld. Förbundet redovisar och analyserar enkätsvaren som också sammanställs nationellt<sup>2</sup>.

## Uppföljning av finansierad verksamhet

Samordningsförbunden är skyldiga att följa upp verksamheten löpande. Till stöd har systemet SUS använts och tillhandahålls av Försäkringskassan. Under 2023 har stora förändringar som påverkar såväl den nationella som den lokala uppföljningen och möjligheten att redovisa omfattningen och resultatet av förbundsfinansierade insatser. Under våren 2023 lanserades ett mycket förenklat system för uppföljning där enbart antalet nya deltagare uppdelat på juridiskt kön anges.

Beslutet innebär att samordningsförbundens medlemmar från och med januari 2023 inte längre kan samla in individdata inom den finansiella samordningen. I praktiken innebär det att det saknas ett nationellt stöd för att följa upp deltagare i finansierade insatser samt hur stor andel som avslutas till arbete eller studier. Konsekvensen är att det inte längre är möjligt att följa lagstiftningens intentioner om att förbunden ska svara för uppföljning och utvärdering av den finansierade verksamheten.

## Forskning och lärande i Lumena och Conecto

Lumena och Conecto har initierat ett samarbete med forskare för att få fram kunskapsunderlag och bidra till nytt lärande som ett led i arbetet med strategisk påverkan. Fokus ligger på hur samordningsförbunden kan bidra till stärkt samverkan och ett inkluderande samhälle där fler får plats i arbets- och samhällsliv.

## Interna resurser

En utredarresurs delas med fyra förbund i länet (Samordningsförbundet Södertälje, Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem, Samordningsförbundet Sollentuna, Upplands-Väsby och Sigtuna samt Samordningsförbundet Samsund). Uppdraget omfattar att följa utvecklingen av alternativen för SUS samt sammanställa insatsernas resultat samt frågor om våld och vara till stöd i analyser av förbundens resultat.

## Revision

Revisorer och revisorsbiträde följer förbundets utveckling och hantering av de medel förbundet är satt att genomföra verksamhet för och förvalta med största möjliga

<sup>2</sup> NNS, Nationella nätverket för Samordningsförbund driver projektet som finansieras av Jämställdhetsmyndigheten till och med 2024.

effekt. Tre möten genomförs under 2024 för uppföljning och uppstart av revision samt revisionsberättelse.

## Budget 2024 - 2026

<b>Intäkter (tkr)</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Prognos 2023</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
Region Stockholm	1 563	1 563	1 520	1 563	1 563
Arbetsförmedlingen + Försäkringskassan	3 125	3 125	3 040	3 125	3 125
Sundbybergs stad	500	500	486	500	500
Upplands Bro	281	281	273	281	281
Järfälla	781	781	760	781	781
Projektmedel ESF	3 764	1 633	2 937	2 760	156
<b>Totalt</b>	<b>10 014</b>	<b>7 883</b>	<b>9 017</b>	<b>9 010</b>	<b>6 406</b>
<b>Utgifter/Kostnader</b>					
<i>Fasta kostnader</i>					
Kansli	2 000	2 000	2 250	2 250	2 250
Styrelse och arvoden	180	180	210	210	210
<b>Individinsatser</b>					
Myndighetsgemensamt team	2 500	2 000	2 200	2 000	2 000
ESF Lumena	4 764	2 070	4 250	4 250	326
Nya insatser	800	80	1 000	1 000	1 000
<b>Strukturella insatser</b>					
ESF Conecto	130	130	230		
Kompetenshöjande	50	55	50	80	80
Välfärdsguiden	25	40	50	50	50
Information	60	50	50	50	50
Utveckling/analys/insatser	250	250	300	300	300
<b>Totalt</b>	<b>10 759</b>	<b>6 855</b>	<b>10 590</b>	<b>10 190</b>	<b>6 266</b>
<b>Resultat</b>	<b>-745</b>	<b>1 028</b>	<b>-1 573</b>	<b>-1 180</b>	<b>140</b>





## Vi ser förmågan

Vi ska fokusera på det som fungerar och utvecklar samverkan genom att ha ett högt förtroende och en hög grad av tillit till varandra. Tillsammans ser vi till att alla får syn på sin förmåga. Det är viktigt för att alla människor ska kunna inkluderas i ett jämställt, likabehandlande och icke-diskriminerande samhälle.

### **Samordningsförbundet Samsund**

Postadress: Rosengatan 8, 172 70 Sundbyberg  
08-706 80 37 | [www.samsund.se](http://www.samsund.se)